

POSUDOK NA HABILITAČNÚ PRÁCU

Téma: **Definícia spoločenskej zodpovednosti a jej obraz v strategickom riadení podnikov**

Autor: **Ing. Milan Džupina, PhD.**

Oponent: **prof. Ing. Ľudmila Nagyová, PhD.**

Habilitačná práca rieši problematiku, ktorej zahraničné a domáce spoločnosti venujú významnú pozornosť. Aj napriek tomu, že prvé zmienky o spoločenskej zodpovednosti v teoretickej, ale aj praktickej rovine sú známe viac ako tri storočia, významných rozmerov nadobudli tri piliere udržateľného rozvoja - sociálny, ekonomický a environmentálny - až koncom 20. a začiatkom 21. storočia.

Aj keď v zahraničných podnikoch a nadnárodných spoločnostiach má CSR svoje významné postavenie, jej odraz v strategickom riadení podnikov pôsobiacich na slovenskom trhu nedosahuje očakávanú úroveň.

Za významný prínos habilitačnej práce možno považovať práve spoločenskú zodpovednosť s prepojením na strategické riadenie podniku a návrhy habilitanta na jeho realizáciu v praxi slovenských podnikov.

Predložená téma habilitačnej práce nachádza široké uplatnenie i v oblasti marketingovej komunikácie, čo umožňuje Ing. M. Džupinovi, PhD. habilitovať sa v odbore 3.2.3. masmediálne štúdiá.

1. Náročnosť spracovania riešenej problematiky práce

Autor predloženou habilitačnou prácou preukázal znalosť riešenej problematiky tak v teoretickej, ako aj praktickej rovine. Dôsledne spracoval historický vývoj riešenej problematiky, jej začlenenie do marketingu, až po súčasné názory jej uplatnenia v podnikateľských subjektoch, ale aj kritické názory a prístupy odbornej verejnosti, často spochybňujúce jej uplatnenie v strategickom riadení podnikov. Teoretické východiská koncipované z historického hľadiska poskytli autorovi definovať teoretické prístupy, termíny, koncepcie, teórie. a pod. a nadväzne na túto skutočnosť formulovať princípy využiteľné v podnikovej praxi.

Vzhľadom na dosiahnuté výsledky, stojí pred autorom náročná úloha - využiť svoj odborný potenciál pri uvádzaní dosiahnutých poznatkov do praxe na Slovensku pôsobiacich podnikov a tým demonštrovať ich uplatniteľnosť aj v domácom prostredí.

2. Posúdenie úrovne spracovania práce

Habilitačná práca pozostáva z ôsmich kapitol, záveru, použitej literatúry a príloh. Jednotlivé kapitoly sú spracované detailne, poskytujú ucelený teoretický pohľad na riešenú problematiku v historickom kontexte jej vývoja, ako aj zmapovanie súčasnej situácie vo vybraných slovenských podnikoch, poukázanie na problémové oblasti spolu s návrhmi na ich riešenie.

Prvá kapitola fundovaným spôsobom popisuje historické súvislosti vedúce ku vzniku spoločenskej zodpovednosti. V druhej kapitole je riešená problematika z hľadiska historických kontextov vzniku CSR až po súčasné obdobie, spojená s mnohými problémami sprevádzajúcimi aplikáciu spoločenskej zodpovednosti v podnikoch v druhej polovici dvadsiateho a začiatku 21. storočia. Tretia kapitola pojednáva o vzťahu CSR a udržateľného rozvoja, ako aj troch pilieroch - sociálnom, environmentálnom a ekonomickom - zodpovedajúcim obidvom konceptom. Štvrtá kapitola poskytuje informácie o vývoji definícií spoločenskej zodpovednosti, ktoré pokrývajú rôzne dimenzie, zahŕňajúce oblasti ekonomického rozvoja, etického konania, ochrany životného prostredia, angažovanosti záujmových skupín, transparentnosti, spoľahlivosti, zodpovedného správania, morálneho záväzku až po spoločenskú zodpovednosť podnikania. Piata kapitola je zameraná na CSR v kontexte strategického manažmentu, poukazuje na víziu, poslanie, hodnoty, ktoré sú súčasťou firemných dokumentov. Dôsledné spracovanie teoretických prístupov k riešenej problematike je základom pre realizáciu kvalitného výskumu spracovaného v kapitolách 6 až 8. Výskum je pritom neodmysliteľne spojený so stanovením reprezentatívnej výskumnej vzorky podnikov, výberom najvhodnejšej metódy výskumu a v neposlednej miere i vhodných štatistických metód, umožňujúcich čo najlepšie spracovanie získaných údajov a testovanie definovaných hypotéz.

Za významný prínos predloženej habilitačnej práce je možné považovať zameranie výskumu na firmy pôsobiace na slovenskom trhu, s cieľom získať skutočný obraz o spoločenskej zodpovednosti a jej využití v strategickom riadení podnikov.

3. Prínos a úroveň výsledkov práce

Za významné prínosy predloženej habilitačnej práce považujem dôsledné spracovanie riešenej problematiky v teoretickej rovine na základe preštudovania nadštandardného množstva prác domácich a hlavne zahraničných autorov, zaoberajúcich sa problémami korešpondujúcimi s témou a hlavným cieľom práce, ako aj výsledky realizovaného výskumu v podmienkach

vybraných slovenských podnikov, ktoré poskytli mnohé námety pre skvalitnenie strategického riadenia podnikov v intenciách spoločenskej zodpovednosti.

Teoretické a praktické prínosy spracoval autor v závere habilitačnej na vysokej odbornej úrovni, s kritickým pohľadom na existujúce a pretrvávajúce problémy v slovenských podnikateľských subjektoch.

Na základe množstva marketingovým výskumom získaných informácií, odrážajúcich súčasný stav a pretrvávajúce problémy v slovenských podnikoch, bolo možné očakávať od autora detailnejšie spracovanie odporúčaní pre prax.

4. Posúdenie formálnej stránky práce (jazyk, štýl, štruktúra)

Autor pri písaní habilitačnej práce použil jazyk, zrozumiteľný odbornej i laickej verejnosti. Jednotlivé časti predloženej práce na seba logicky nadväzujú a vytvárajú komplexný pohľad na riešenú problematiku.. Vhodne zvolená štruktúra práce umožňuje čitateľovi správne pochopiť riešený problém nielen z teoretického hľadiska, ale aj jeho prepojenia na riešenie aktuálnych problémov v podmienkach podnikateľskej praxe.

Vysoko pozitívne hodnotím prácu autora s literatúrou korešpondujúcou s riešenou témou a jej aplikáciu pri riešení výskumných problémov. V práci je použitých 290 literárnych zdrojov, prevažne zahraničných autorov, publikovaných v časovom horizonte rokov 1947 – 2013, čo svedčí o autorovej erudovanosti v predmetnej problematike a zmysle pre fundované spracovanie a ich vhodné využitie pri spracovávaní nastolených okruhov problémov. Tvrdenie, že „niekedy menej znamená viac“ v tomto prípade neplatí a nie je možné sa s ním stotožniť.

Habilitačná práca pôsobí fundovane a komplexne, písaná je jasne a zrozumiteľne, predstavuje ucelené a so znalosťou riešenej problematiky spracované dielo, v ktorom sú teoretické prístupy domácich a zahraničných autorov vhodne aplikované pri riešení výskumných problémov spoločenskej zodpovednosti a jej odrazu v strategickom riadení podnikov v SR.

Pri obhajobe habilitačnej práce doporučujem autorovi bližšie popísať odporúčania pre prax, vyplývajúce z riešenia CSR vo vybraných podnikoch na Slovensku.

5. Explicitne vyjadrený návrh na udelenie (resp. neudelenie) vedecko pedagogického titulu docent

Habilitačnú prácu hodnotím pozitívne. Autor v nej komplexne spracoval problematiku spoločenskej zodpovednosti aplikovanú na podnikateľské subjekty pôsobiace na slovenskom

trhu z dvoch rovín pohľadu - prístupu založenom na názoroch, postojoch a vyjadreniach odborníkov, ktorí definovali základné oblasti a princípy aktívneho zapojenia podnikov do spoločenského diania v kontexte problémov rokov, v ktorých vznikali a pohľadu podnikových manažmentov uvádzajúcich základné princípy a mechanizmy CSR do života organizácií. Metódy použité pri zbere a spracovaní údajov považujem za adekvátne, zodpovedajúce výskumným kritériám. Predložená práca demonštruje autorovu znalosť riešenej problematiky a schopnosť prepájať teoretické poznatky s praktickými aplikáciami v slovenských podmienkach.

Na základe preštudovania habilitačnej práce Ing. Milana Džupinu, PhD. pod názvom „Definícia spoločenskej zodpovednosti a jej obraz v strategickom riadení podnikov“ odporúčam jej obhajobu pred komisiou pre habilitačné práce a udelenie vedecko - pedagogickej hodnosti v odbore 3.2.3. masmediálne štúdiá.

Nitra 24.10.2013